

4.2 Seire korraldus

Arendustegevuse edukuse hindamiseks on tarvilik regulaarselt toimiv ja tõhus seiresüsteem. Vaja on saada tagasisidet tehtud valikute õigsuse ja otsuste elluviimise tulemuslikkuse kohta.

Seiresüsteem mõõdab nii tegevusi kui ka nende tulemusena sündinud uusi olukordi. Viimaste puhul on keskne see, et nende kirjeldamiseks oleks koostatud mõõdikud, millele oleks antud baastase ja soovitud väärtus kokkulepitud aja möödudes. Seega saab seirata nii protsessi kui ka selle käigus saavutatud tulemusi. Kasutada võib nii arvandmeid kui ka hinnanguid.

Seire puhul on asjakohane võrrelda tulemusi ka analoogidega, et näha üldist raamistikku, milles tegutsetakse.

Seire elemendid on andmete kogumine (sh andmete võrdlemine ja analüüs), aruandlus ning tulemuste hindamine. Seire tulemuste põhjal tuleb vajadusel teha kavandatus korrektiive.

Seire jaguneb kaheks.

- ✘ Pidev seire, mis on reeglina arendustegevuse protsessi lahutamatu osa.
- ✘ Perioodiline seire, mis toimub teatud sagedusega ja sageli konkreetse fookusega, näiteks linna või valla arengukava täitmise seire.

Seire meetodid on näiteks arengukava täitmise jälgimine, statistika uuendamine, trendianalüüs, enesehindamine, elanike rahulolu uuringud, erinevad hinnangud välistelt osapooltelt.

Seiretulemusi on asjakohane tutvustada kõigile asjaosalistele, korraldades selleks näiteks arenguseminari.

Juhul, kui on toodud välja konkreetsed tegevused või eesmärkidele seatud konkreetsed mõõdikud, siis on oluline need üksipulgi läbi käia, seda vastutajate ja teostajate kaupa. Selline teave pakub vajalikku tagasisidet, et arendustegevust teostav organisatsioon saaks ennast kavandatu elluviimisele paremini häälestada.

Arengukava osaks oleva tegevuskava täitmise hindamisel on hea kasutada markereid, mis lähtuvad valgusfoori printsiibist. Rohelisega märgime tegevuse, mis edeneb plaanipäraselt, kollasega tegevuse, kus on tekkinud viivitus või risk, ja punasega tegevuse, mis ei toimi ja vajab sekkumist. Selline värvikasutus muudab tegevustest ülevaate saamise kiireks ja arusaadavaks.

Reeglina arengudokumente eraldi ei seirata. Pigem vaadatakse näitajad üle arengukava uuendamise

käigus. Üks võimalus on hinnata eesmärkide poole liikumist majandusaasta aruandes; näiteks on nii teinud Rae vald.

[Rae vallavalitsuse 2024. a konsolideeritud majandusaasta aruanne \(2025\) | 2.76 MB | pdf](#)

Käsiraamatu artikli viimane uuendus 30.12.2025